

Kubiczek B.: Sztuka zarządzania. Przywództwo i zarządzanie. Teoria i praktyka.

Wydawnictwo NOWIK, Opole 2016.

280 stron

SPIS TREŚCI

OD AUTORKI

ROZDZIAŁ 1. PARADYGMAT „DOBREJ” SZKOŁY

„Dobra” szkoła, czyli jaka?

Zakres autonomii szkoły

Role i funkcje dyrektora w autonomicznej szkole

Przywództwo edukacyjne

Dziesięć mitów o przywództwie

ROZDZIAŁ 2. PROCES KIEROWANIA I UWARUNKOWANIA JEGO POWODZENIA

Istota procesu kierowania

Etapy procesu kierowania

Planowanie

Organizowanie

Przewodzenie

Prawidłowości procesu motywacji – wybrane teorie

Kontrolowanie

Czynniki warunkujące skuteczne kierowanie

Rozwój kierowniczy dyrektora szkoły

Trudności w sprawowaniu funkcji dyrektora w świetle badań

Style kierowania w polskich szkołach w świetle badań własnych

ROZDZIAŁ 3. PROBLEMY PRZYWÓDZTWA

Uwarunkowania zachowań ludzi w organizacji

Aspekty indywidualne zachowań ludzkich

Grupowe determinanty zachowań w organizacji

Wybrane kompetencje przywódcze

Komunikacja jako narzędzie pracy

Kierowanie zespołem

Twórcze rozwiązywanie konfliktów

Motywowanie podwładnych

Kierowanie procesem rozwoju – zarządzanie zmianą

*Kształtowanie wizerunku placówki poprzez budowanie kultury organizacyjnej
Budowanie partnerstwa z rodzicami i uczniami*

ROZDZIAŁ 4. PRZYWÓDZTWO OPARTE NA WARTOŚCIACH

Władza a autorytet

Dziesięć prawd o autorytecie

Koncepcja zarządzania przez wartości

Kodeks etyczny przywódcy edukacyjnego

ZAMIAST ZAKOŃCZENIA

BIBLIOGRAFIA

SŁOWNICZEK POJĘĆ

TEKSTY UZUPEŁNIAJĄCE

Arkusze samooceny – autorytet

Kwestionariusz do badania typu autorytetu

Role w zespole

Test Meredith Belbina

Analiza SWOT

Metoda SMART

Metoda analizy pola sił Kurta Lewina

Metoda 5 WHY

Konceptualizacja (planowanie) ewaluacji wewnętrznej

12 zasad wydobywania z ludzi tego, co najlepsze

Lista umiejętności ważnych w kontaktach z ludźmi

Sześć podstawowych składników poczucia własnej wartości

Wymiary postaw wobec innych

Rodzaje komunikatów

Błędy w komunikacji interpersonalnej

Bariery komunikacyjne

Lista przyczyn i rodzajów zakłóceń podczas rozmowy

Słuchanie

Reguły dobrego słuchania

Poziomy aktywnego słuchania

Techniki aktywnego słuchania

Bariery utrudniające słuchanie

Złote zasady dobrego zachowania

Warunki i umiejętności wpływające na powodzenie (bądź nie) pozytywnego rozwiązania konfliktu

Przejawy dojrzałości społecznej

Praktyczne wskazówki dla negocjatorów

Typy myślenia w kreatywnym rozwiązywaniu problemów

Podstawowe zasady kreatywnego rozwiązywania problemów

Zestaw pytań wyzwających pomysłowość

Kodeks etyki menedżera